



PROYECTOS DE INVERSIÓN EN KHS

Bien invertido

23/4/2020 , 10 min

Cuando KHS invierte, contribuye a una mayor sostenibilidad en todos los aspectos, especialmente desde un punto de vista económico, pero también social y ecológicamente. En base a tres proyectos muy diferentes, mostramos por qué esto es bueno para los clientes, los empleados y la empresa.

FOTOGRAFÍA / ILUSTRACIÓN

Frank Reinhold, Shutterstock/ Igor Kisselev

Si KHS afirma ser un socio confiable para sus clientes, entonces la confianza es un factor esencial. Especialmente las corporaciones globales de la industria de bebidas otorgan gran importancia a la asistencia colaborativa, y desean trabajar con proveedores de sistemas eficientes que también abran

perspectivas a largo plazo. Para crear estas condiciones, las inversiones en la viabilidad futura de la empresa son esenciales. “Gracias al desarrollo empresarial positivo y una tasa de crecimiento estable, con la que podemos estar muy satisfechos, tenemos los recursos necesarios para prepararnos para los requerimientos futuros”, explica Martin Resch, responsable de las áreas de finanzas ,compras y TI de KHS. “Continuamos invirtiendo en la producción moderna y eficiente en todos los emplazamientos, en la expansión de la infraestructura en nuestras regiones de crecimiento y, en consecuencia, en la satisfacción del cliente”.

Procesos optimizados, clientes satisfechos

Esto incluye el concepto de emplazamiento de Bad Kreuznach, así como la conversión de las áreas de construcción y la introducción de la fabricación en cadena en Worms. Ya sea que se establezca un centro de ventas y servicio en Kenia, o se está construyendo un nuevo centro de capacitación en Sudáfrica, o se construyan oficinas y almacenes en Australia: en todo el mundo se están ejecutando iniciativas para optimizar los procesos y mejorar la orientación al cliente. Pero KHS tiene en vista no solo eso: La compañía también concede gran importancia a la satisfacción de sus empleados, quienes, por supuesto, también se benefician de mejores condiciones de trabajo y de un ambiente de trabajo agradable. Por último, pero no menos importante, KHS aumenta así su atractivo como empleador, un factor importante en la contratación de técnicos cualificados.

En esta edición, KHS competence se enfoca en tres proyectos principales en los que la compañía se está ocupando actualmente, cada uno a su manera, y que influirán en los procesos y negocios futuros.



↑

Se invirtieron alrededor de seis millones de euros solo en la modernización extensiva de la producción de chapa en Dortmund y en equiparla con tecnología de punta.

Ejemplo 01

Aumento de eficiencia en la sede central

Uno de los mayores proyectos de inversión con un volumen total de alrededor de 20 millones de euros se relaciona con la sede en la Juchostraße en Dortmund; cuyo nombre hace referencia a esto. El nombre del proyecto es 'JUDO 2020', que en realidad está compuesto por siete subproyectos e involucra muchas áreas de la compañía, desde compras hasta TI y gestión de la calidad, por nombrar solo algunas. El punto de partida fue el proyecto de desarrollo 'KIT' iniciado en 2015, cuyo objetivo era consolidar la tecnología de transporte. Las series constructivas hasta ahora separadas (también físicamente) de transportes de envases o de cajones se fusionaron en un sistema modular uniforme y configurable y se estandarizaron en la medida de lo posible.

El objetivo era aumentar significativamente la rentabilidad del producto y la eficiencia en el procesamiento de pedidos. "Esto hizo necesarios no solo cambios estructurales fundamentales y la automatización en la construcción, sino también la creación de condiciones de espacio apropiadas", explica Matthias Köster,

gerente del proyecto 'JUDO 2020'. "Nuestro objetivo era unir todas las áreas de realización del trabajo físico bajo un mismo techo, desde los módulos hasta el ensamblaje del sistema y el envío". Sin embargo, la construcción de una nueva nave de aproximadamente 4.300 metros cuadrados, una inversión de alrededor de cuatro millones de euros, no fue la única medida que se tuvo que tomar en torno a KIT.

Fabricación moderna de chapa

Uno de los subproyectos más grandes fue la modernización de la producción de chapa con un volumen de inversión de alrededor de seis millones de euros: Su nave, una de las más antiguas en las instalaciones de la compañía, recibió un nuevo piso y un nuevo techo como parte de una medida fundamental de renovación. Los componentes esenciales del renovado parque de máquinas son un láser de fibra rápido y energéticamente eficiente, una máquina combinada de punzón láser y un almacén de chapa metálica más grande y totalmente conectado en red. Ahora adaptado al estado actual de la técnica es el acoplamiento del lado de TI de los datos CAD* y CAM**, que automatiza una gran parte de la preparación del trabajo en la fabricación de chapas.

* CAD = Inglés: Diseño asistido por computadora, significa el apoyo de tareas constructivas mediante computadoras

** CAM = Inglés: Fabricación asistida por computadora, significa el soporte de tareas de fabricación mediante computadoras



El equipo del proyecto “JUDO 2020” estaba compuesto por representantes de numerosas áreas de la empresa, desde compras hasta TI, incluyendo a gestión de la calidad.

La ingeniería industrial también participó en ‘JUDO 2020’, cuya tarea incluía la implementación de los principios más modernos, desde la producción sin papel, un nuevo sistema para control fino del montaje, hasta la autoevaluación de los trabajadores. “En contraste con la construcción de máquinas grandes, como p.ej. máquinas lavadoras, de las cuales se construyen comparativamente pocas unidades cada año, la producción de transportadores se lleva a cabo en grandes cantidades, gran variedad y con un corto tiempo de entrega”, así describe Köster el desafío particular del proyecto. “Para manejar esto y lograr un aumento en la eficiencia de la ejecución del pedido, se requiere un sistema muy ingenioso”.

Proyecto de interfaces intensivas

Durante la construcción de este sistema de montaje en la nueva nave 22, la ingeniería industrial recibió un fuerte apoyo a través de la gestión de la cadena de abastecimiento. “Con respecto al

alcance del proyecto y a la gran cantidad de áreas de la empresa involucradas, 'JUDO 2020' es un proyecto inusualmente grande, muy complejo y particularmente intensivo en interfaces, en el que muchas áreas estuvieron involucradas en términos de contenido", resume Köster. "El alto nivel de compromiso de todos los participantes del proyecto, la clara orientación a los objetivos, la cooperación intensiva entre departamentos y la gestión coherente y ágil del proyecto fueron los factores clave para el éxito del manejo de este proyecto. Coordinar esto es, por supuesto, un desafío que va más allá de lo cotidiano". Pero al final el esfuerzo del equipo del proyecto valió la pena: Tanto el cronograma como el presupuesto se cumplieron.



↑
En octubre de 2019 se colocó la piedra fundamental para la nueva planta de KHS China, cerca de Shanghái.

Ejemplo 02

Ampliación de capacidad en China

Otro ejemplo concierne a la región de Asia: Para satisfacer la creciente demanda de Aquablöcken*** en el mercado de rápido crecimiento en China también para el rango de alto rendimiento, KHS está invirtiendo alrededor de diez millones de euros en una nueva fábrica. En el Parque Industrial Alemán en Kunshan, un

gran asentamiento de compañías alemanas de alta tecnología a unos 40 kilómetros de Shanghái, se adquirió un terreno con un área de alrededor de 20.000 metros cuadrados.

*** Aquablock = Solución en bloque configurada por KHS especialmente para el segmento de agua del mercado asiático

En comparación con la estrategia anterior de ofrecer solo soluciones PET estandarizadas para aguas no gasificadas en el rango de rendimiento bajo y mediano, en el futuro KHS China también se centrará en el rango de alto rendimiento, y apuesta a la diversificación: “Cuando se termine nuestra nueva planta de producción, podremos construir máquinas con una producción de hasta 81.000 botellas por hora”, explica William Wu, Director Ejecutivo de KHS China. Hasta ahora, el límite superior era de 50.000 botellas. “Además, también podremos ampliar nuestra gama de líneas de agua a refrescos carbonatados”, dice Wu. Él ve un buen potencial de ventas con los fabricantes de licores, pero también en el sector de alimentos, por ejemplo, con embotelladores de salsa de soja.



↑

En octubre de 2019 se colocó la piedra fundamental para la nueva planta de KHS China, cerca de Shanghái.

Capacidad triplicada

En el futuro, los bloques Dúo se construirán localmente con máquinas de moldeo por estirado-soplado de la serie InnoPET Blomax V y llenadoras o Triblocks, que además disponen de una

etiquetadora. En el futuro se agregarán más productos de la cartera de productos de KHS. Se comercializarán principalmente en el mercado chino, pero también en otros sitios si es necesario. En general, Wu estima que para 2022 la capacidad en China casi se triplicará en comparación con la producción actual. Tecnológicamente, tanto la fábrica como las máquinas cumplen con los más nuevos estándares alemanes. Esto incluye enfrentar nuestra responsabilidad ecológica como una “fábrica verde” en una China cada vez más consciente del medio ambiente. El uso de energías renovables como la energía térmica solar y fotovoltaica, o el uso de agua de lluvia, permitirá conservar los recursos y reducir las emisiones.

»En nuestra nueva planta de producción, podremos construir máquinas con una capacidad de hasta 81.000 botellas por hora«.



William Wu
Director Ejecutivo, KHS China

Servicio local

Cuando la fábrica se inaugure en julio de 2021, KHS China también asumirá otras tareas: “En una primera etapa, el diseño de la planta será como un centro de producción que permitirá una entrega significativamente más rápida a los clientes chinos”, enfatiza Wu. “Simplemente eliminando el envío desde Europa, así como los trámites aduaneros aquí en el país, podremos instalar y poner en marcha nuestras líneas en un plazo de tres a cuatro meses, en lugar de los cinco o seis meses anteriores. Al mismo tiempo, en el futuro ofreceremos un servicio completamente local, que gracias a un almacén integral asegurará la entrega a corto plazo de piezas de repuesto”. En un segundo paso, KHS China expandirá significativamente su función existente como plataforma de compras y ‘segunda fuente’ para las compras en Alemania: Las materias primas y los bienes comprados aquí se emplean en la producción propia de la cartera local en Asia, así como en proyectos en todo el mundo. A una tercera etapa, los colegas chinos la ven como su misión para expandir aún más la cartera de servicios, por ejemplo, con respecto al diseño de envases o el control de los equipos, pero Wu sabe que hasta entonces todavía llevará algún tiempo.

Ejemplo 03

Abastecimiento digitalizado de piezas de repuesto

Un proyecto de inversión del que la gran mayoría de los clientes se beneficiarán directamente, es KHS Connect. Como centro digital de atención al cliente, tiene como objetivo facilitar, acelerar y unificar el intercambio y el flujo de información en todo el mundo. El enfoque es, por ejemplo, en clientes que operan a nivel mundial con sus requerimientos muy específicos para datos e información disponibles en todo el mundo. Los aspectos culturales son importantes, como el uso de medios digitales firmemente anclados en el mercado asiático, que los clientes desean integrar en sus procesos de trabajo y que requieren una tienda en línea mejorada. Por otro lado, el proyecto también está dirigido a los empleados dentro del mundo de KHS: Cuando trabajan con el cliente, los colegas

necesitan cada uno diversas informaciones. KHS Connect garantiza que la información relevante esté disponible de inmediato, de manera simple y en todo el mundo.



Lanzamiento mundial a mediados de 2020

“Comenzamos el proyecto en 2017 con un primer benchmarking y el concepto básico”, recuerda la gerente de proyecto de KHS Connect, Dagmar Swientek. Una vez que en 2018 se aprobó la inversión por alrededor de cinco millones de euros, a principios de 2019 se identificó y determinó la herramienta adecuada. “Durante el año pasado, probamos e implementamos el sistema en talleres globales y explicamos las funciones básicas del sistema, las funcionalidades y el contenido de la tienda en línea”, explica Swientek. “La primera versión de KHS Connect está en vivo desde diciembre de 2019. Desde entonces, hemos estado avanzando en la expansión de las funciones y en la optimización del sistema para prepararnos para el lanzamiento global planeado para mediados de 2020”. Ella está muy satisfecha con el progreso del proyecto y, con KHS Connect, espera brindar un gran apoyo a los clientes y empleados de servicio en todo el mundo en su trabajo diario.